



Gleichstellungsorientierte Steuerung vs die Autonomie der Fachbereiche – Steuerungsansätze zur Entwicklung fachbereichsadäquater Maßnahmen

Dr. Ingrid Schacherl, Frauenakademie München

Werkstatt Dortmund, 28.3.2014

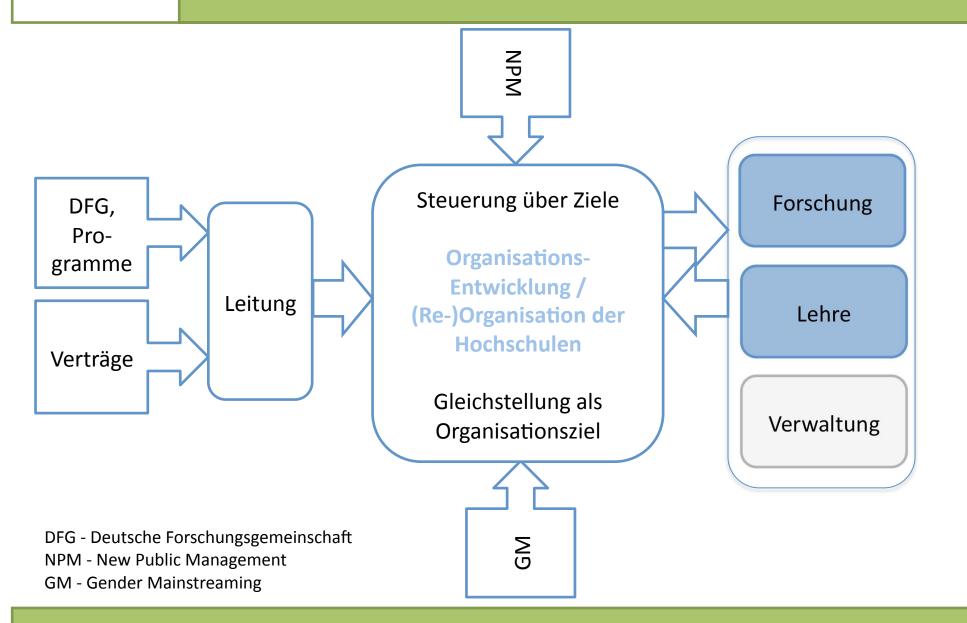


# Agenda

- Zusammenspiel externen u. interner Faktoren
- Interne steuerungsrelevante Faktoren
- Steuerungsansätze aus der EQUISTU Studie:
  - Strategische Steuerungsgruppe Gleichstellung
  - Gleichstellungscontrolling
  - Beispiel Lehre



### Zusammenspiel externer und interner Faktoren



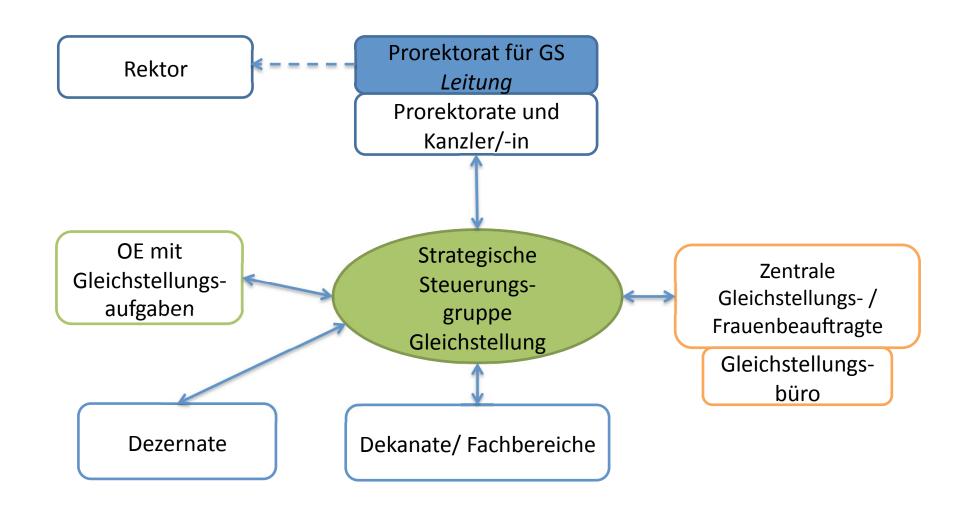


#### Interne steuerungsrelevante Faktoren

- Formale strukturelle Ebene:
  - Leitbild, HEP, Gleichstellungsziele in ZLV- mit Fachbereichen
  - Verankerung in der Hochschulleitung, z.B. bei Prorektor/-in bzw. Vizepräsident/-in
  - Einrichtung von Organisationseinheiten (z.B. Büro/ Stabstelle/Referat f. Gleichstellung)
  - (Temporäre) Arbeitsgruppen, Gremien u.ä.m.
- Prozessebene:
  - Akteurskonstellationen
  - Verfahren u. Instrumente



## Strategische Steuerungsgruppe Gleichstellung





#### **Beispiel Gleichstellungscontrolling**

- Steuerung über Zielvereinbarung
  - Gleichstellungsziele in ZV integriert (interner Konsens)
- Entwicklung von Steuerungsinstrumenten
  - Beispiel Gender&Diversity Aktionspläne
- Etablierung eines Steuerungskreislaufs
  - Vizepräsident/-in initiiert Prozess
  - Dekanat bildet fachbereichsbezogene "Steuerungsgruppe"
  - Fachbereiche erhalten Planungsinstrumente und fachliche Beratung
  - Fachsbereichsbezogene Ziele werden festgelegt,
     Maßnahmen entwickelt, umgesetzt und evaluiert



# **EQUISTU** Beispiel Lehre: Entwicklung eines neuen Studiengangs

#### Biomedizinische Technik

- Entwickelt im Rahmen d. strategischen Planung der Lehre bei der Umstellung auf Bachelor/Master
- Erfahrungen:
  - Frauenanteil höher als in anderen techn. Fächern durch die Kombination von Technik mit "Biomedizin"
  - im Entwicklungsprozess bringen junge Frauen die Perspektive der Nutzer/- innen ein (z.B. Pflegeroboter)
  - neue Perspektive im Lernprozess d. beteiligten Studenten (u. Professoren)
  - Relevanz von Soft Skills für den Forschungsprozess



#### **Erfolgsfaktoren**

- Externe Programme geben Input u. Ressourcen
- Breite Basis an Unterstützung: Hochschulleitung, Gremien, Dekan/-innen, Professor/-innen in Fachbereichen
- Einbeziehen der Genderexpertise
- Einrichtung einer Arbeitsgruppe/eines Gremiums (neuer Akteur), das nach innen sensibilisiert, Genderwissen aufbaut und Prozess begleitet/unterstützt
- Aufbau von Gleichstellungskompetenzen und Wissen in steuerungsrelevanten Bereichen (Dekanate, Hochschulmanagement, u.a.m.)
- Etablierung eines (Gender)Monitoringsystems



#### **Diskussion**

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Dr. Ingrid Schacherl
Frauenakademie München
schacherl@frauenakademie.de
www.equality-management.de